

Introducere (motivație, context, scop, obiectiv, metodologie)

Motivație

Strategia de dezvoltare a municipiului Pitești reprezintă instrumentul de planificare strategică și orientare de perspectivă pe termen mediu și lung, incluzând obiective țintă, măsuri de implementare și evaluare a surselor de finanțare realiste pentru orizontul anilor 2014-2020.

Context

Strategia de dezvoltare a municipiului Pitești vizează dezvoltarea realistă și realizabilă prin atingerea obiectivelor și măsurilor stabilite în urma analizei situației existente. Acest document implică principiile dezvoltării durabile ale comunității, finalizând cerințele actuale și oferind generațiilor viitoare posibilitatea realizării propriilor obiective de dezvoltare. Prin obiectivele propuse, strategia respectă direcțiile de dezvoltare ale Municipiului Pitești și se încadrează în documentele programatice județene, regionale, naționale și europene.

Scop

Scopul urmărit în elaborarea Strategiei de dezvoltare a municipiului Pitești vizează îndeplinirea următoarelor necesități de dezvoltare locale, în context național/ regional/ județean:

- Formularea unei viziuni adecvate contextului extern și intern pentru dezvoltarea durabilă a microregiunii pe termen mediu;
- Stabilirea unui sistem de obiective și măsuri asociate corelate cu viziunea formulată;
- Crearea unui parteneriat consistent pentru validarea strategiei și implementarea acesteia;
- Îndeplinirea rolului de document cadru pentru atragerea de fonduri necesare dezvoltării durabile a orașului și a zonei.

Obiectiv

Obiectivul strategiei îl reprezintă dezvoltarea municipiului Pitești pe o perioadă de 6 ani prin încorporarea principiilor și practicilor dezvoltării durabile în ansamblul programelor și politicilor publice ale României.

Metodologie

Prin metodologia de lucru și analizele efectuate, s-a urmărit evidențierea clară, atât a punctelor slabe care necesită corecții, luând în considerare tendințele la nivel național și regional stabilite pentru perioada 2014-2020, cât și punctele tari care vor putea fi valorificate, astfel încât Municipiul Pitești să atingă potențialul optim de dezvoltare socio-economică, printr-o valorificare durabilă a resurselor disponibile.

Metodologia de elaborare și fundamentare a strategiei cuprinde ansamblul etapelor, tehnicilor, metodelor și modelelor folosite în vederea fundamentării acesteia.

Metodologia de realizare și elaborare a strategiei cuprinde 3 faze, și anume fundamentarea necesității de elaborare a strategiei, elaborarea propriu zisă și implementarea și evaluarea.

Astfel, procesele de elaborare a strategiei și de implementare a acesteia au fost concepute pentru a identifica instrumente de direcționare (strategice) în utilizarea resurselor și a fondurilor disponibile, împreună cu o evaluare strictă a raportului cost-beneficiu a fiecărei componente de program și în conformitate cu un set clar de criterii. Prin urmare, gradul de eficiență a intervențiilor este determinant în succesul durabil al strategiei de dezvoltare locală.

Pe toată perioada de elaborare a strategiei a fost esențială prezența efectivă a tuturor actorilor care vor contribui la implementarea măsurilor formulate, asigurându-se în acest sens atât motivarea participării cât și sensibilizarea pentru crearea unei atitudini constructive față de acest demers de planificare comunitară.

De asemenea, s-a acordat o deosebită importanță procesului de consultare cu grupurile de lucru și de validare a documentelor, atât în varianta lor de lucru, cât și în cea finală, documente ce au fost transmise ulterior grupurilor de lucru și aparatului de specialitate din cadrul primăriei municipiului Pitești pentru analiză și feedback. În acest sens s-au organizat trei reuniuni cu asigurarea participării tuturor factorilor ce au putut contribui la elaborarea și la implementarea strategiei, reuniuni în cadrul cărora s-au dezbătut documentele strategiei, s-au consultat și validat.

Prin aceste întâlniri s-a asigurat caracterul comprehensiv al documentului final, document ce a acoperit toate sectoarele de importanță strategică din comunitate, relevanța documentului final față de interesele factorilor de susținere locali, efectivitatea și eficiența în perioada de implementare printr-un grad de implicare ridicat, diminuarea amenințărilor în perioada de implementare.

Astfel, pentru elaborarea strategiei, s-au avut în vedere următoarele elemente esențiale, denumite premise:

- Faza din ciclul de viață în care se află comunitatea locală, care ca orice altă organizație prezintă un ciclu de viață alcătuit din 4 faze – lansare, creștere, maturitate și declin.
Din acest punct de vedere, municipiul Pitești, aflându-se în faza de lansare și creștere s-a recomandat Strategia de dezvoltare locală. Astfel, a fost elaborată având în vedere viitorul regiunii pentru care aceasta este destinată, anume municipiul Pitești.
- Stake-holderii, factorii endogeni și exogeni comunității, interesați ca activitatea acesteia să se deruleze în condiții de eficiență economică și socială, precum și asigurarea continuității procesului strategic, întrucât elaborarea strategiei nu este un proces izolat de etapă, ci un proces continuu, permanent.

Pe toată perioada de elaborare a strategiei a fost esențială prezența efectivă a tuturor celor care vor contribui la implementarea măsurilor ce se vor formula, asigurându-se în acest sens motivarea participării, sensibilizarea pentru crearea unei atitudini constructive față de acest demers de planificare comunitară.

În vederea elaborării strategiei, s-a adoptat un format pentru structurarea datelor colectate, dar și pentru prezentarea sistemului de obiective și măsurile asociate acestora.

După elaborarea documentului final, Strategia de dezvoltare locală a fost supusă consultării publice, în cadrul unui eveniment public, prin prezentarea acesteia întregii comunități.

- Asigurarea continuității procesului strategic – prin intermediul strategiei sunt prezentate alternativele, posibilele scenarii de dezvoltare gândite astfel încât să se ia în considerare cât mai mult din potențialul de dezvoltare al municipiului Pitești.

Totodată, la baza elaborării strategiei de dezvoltare au stat următoarele principii:

- **Participare și flexibilitate:** factorii locali au fost consultați și implicați în elaborarea strategiei. Luând în considerare influențele diferiților factori interni și/sau externi ai zonei, strategia reacționează la schimbări și poate fi îmbunătățită/modificată.
- **Creativitate și fezabilitate:** s-au promovat acțiuni care să ducă la o strategie realistă, care va putea fi aplicată și implementată.
- **Abordare integrată:** s-a ținut cont de cadrul de programare al României privind strategiile existente la nivel sectorial, regional și de cooperare și de țintele Europa 2020.
- **Transparență:** publicul a avut acces la conținutul documentelor elaborate și a fost informat despre stadiul procesului de planificare.

S-a urmărit ca metodologia de elaborare să respecte principiile menționate mai sus și s-a axat pe 3 etape de lucru, descrise în cele ce urmează:

Nr. crt.	Etape de elaborare	Scurtă descriere
1.	Documentarea, în vederea elaborării strategiei	
1.1	Identificarea actorilor locali care vor fi implicați în procesul de elaborare a strategiei	Pentru elaborarea strategiei locale de dezvoltare durabilă au fost respectate principiile dialogului, comunicării și consultării. Realizarea strategiei a presupus colaborare între toți factorii implicați: echipa de elaborare, reprezentanții autorității publice locale, cât și alți actori cheie ai comunității.
1.2	Constituirea grupurilor de lucru	S-au organizat a grupuri de lucru la care au participat reprezentanți ai tuturor categoriilor de factori cheie de la nivel local (administrație publică, mediul de afaceri, cultură, servicii utilitare).
1.3	Stabilirea planului de lucru	Planul de lucru a presupus: <ul style="list-style-type: none"> ▪ stabilirea activităților ce s-au derulat, inclusiv definitivarea calendarului activităților, cu durata etimativă a fiecărei activități; ▪ stabilirea întâlnirilor ce au fost organizate, resursele necesare, responsabilitățile echipei și durata etimativă a fiecărei activități.
1.4	Colectarea informațiilor	Aceasta etapă a implicat: <ul style="list-style-type: none"> ▪ realizarea unui chestionar de către echipa responsabilă de elaborarea strategiei, adresat grupurilor de lucru; ▪ completarea chestionarului de către participanți; ▪ culegerea date statistice din anuare, monografii, breviare statistice, etc.; ▪ consultarea unor studii de fezabilitate, pre-fezabilitate existente. <p>Scopul colectării informațiilor a fost de a realiza o analiză cât mai exactă a situației existente din localitate, de a identifica necesitățile de dezvoltare, resursele necesare viitoarelor proiecte de investiții.</p>
2.	Elaborarea propriu-zisă a strategiei	
2.1	Analiza documentelor programatice și a	Etapa de culegere a datelor despre localitate a fost continuată de una de analiză a strategiilor la nivel european și a documentelor programatice ale României, cu scopul de a identifica politicile și

	strategiilor europene	direcțiile de dezvoltare europene și naționale, regionale, județene, precum și fondurile și programele de finanțare existente și viitoare.
2.2	Analiza informațiilor culese	Pe baza informațiilor culese, echipa responsabilă de elaborarea strategiei de dezvoltare, a realizat o analiză preliminară a caracteristicilor comunității vizate, cu scopul de a structura mediul în care se plasează comunitatea și de a identifica potențialul real deținut de acesta. S-a realizat o analiză SWOT, prin care s-au identificat punctele tari, punctele slabe, oportunitățile și amenințările celor mai importante sectoare ale vieții socio-economice a comunității. Totodată în această fază, ținând seama de caracteristicile localității, împreună cu reprezentanții Primăriei, s-au stabilit domeniile de interes prioritare.
2.3	Elaborarea obiectivelor, a Planului de acțiuni	Având în vedere necesitățile de dezvoltare identificate, s-au stabilit obiectivele pe care Primăria municipiului Pitești va trebui să le atingă într-o perioadă de 5-7 ani, s-au identificat rezultate cuantificabile, proiecte pe care să le demareze în vederea atingerii acestora și indicatori de monitorizare. Un aspect foarte important l-a constituit asigurarea fondurilor necesare derulării acestor proiecte, atât din fonduri de la bugetul local, cât și din alte surse externe de finanțare (fonduri europene, fonduri guvernamentale, etc.).
3.	Supunerea strategiei dezbaterii publice și aprobării Consiliului Local	
3.1	Supunerea strategiei dezbaterii publice	După elaborarea Strategiei de dezvoltare a municipiului Pitești pentru perioada 2014 – 2020, aceasta a fost supusă dezbaterii, în cadrul unui eveniment public, în vederea validării direcțiilor de dezvoltare propuse.
3.2	Definitivarea strategiei	După realizarea modificărilor și completărilor sugerate, a fost întocmită varianta finală și predată către Primăria municipiului Pitești.